



Forest Stewardship Council®



# Estrategia para productos FSC Mixtos y madera controlada

29 de abril de 2019



Todos los derechos reservados FSC® International 2019 FSC®F000100

Strategy

## Índice

[Conceptos clave y abreviaturas](#)

[Prefacio](#)

[Introducción](#)

[1. Objetivo general](#)

[2. Objetivos](#)

[3. Acciones para alcanzar los objetivos medulares](#)

[4. Implementación](#)

[Bibliografía](#)

## Conceptos clave y abreviaturas

**Certificación de manejo forestal (MF)** – certificación de manejo forestal conforme a los Principios y Criterios del FSC (FSC-STD-01-001), o a los estándares nacionales de manejo forestal desarrollados conforme a los Principios y Criterios del FSC.

**FSC Mixto** – material virgen certificado FSC basado en insumos provenientes de fuentes controladas certificadas FSC y/o recuperadas y suministradas con una declaración de porcentaje o declaración de crédito. El material FSC Mixto solo es elegible para usarse en grupos de productos FSC Mixto. Vea el contenido de [este webinar](#) para obtener más detalles.

**FSC 100%** – categoría de material virgen certificado FSC que se origina en bosques certificados FSC o en plantaciones y que no ha sido mezclado con otra categoría de material a lo largo de la cadena de suministro. Los productos FSC 100% son elegibles para usarse en grupos de productos FSC 100% o FSC Mixto.

**Madera controlada en la cadena de custodia (MC-CoC)** – certificación de cadena de custodia que implica la obtención de madera controlada a través de un sistema de diligencia debida apegado al estándar de madera controlada (FSC-STD-40-005). En este caso, a la madera controlada se le evalúa en términos del riesgo a un alto nivel (por ej., país o provincia), más que directamente en el bosque.

**Madera controlada en el manejo forestal (MC-MF)** – certificación de manejo forestal para madera controlada, o estándar de madera controlada para administradores forestales utilizado en esta certificación (FSC-STD-30-010). Esta certificación sucede directamente en el bosque.

**Madera controlada FSC** – Material o producto con la declaración de madera controlada FSC, lo cual se refiere a la categoría de material no certificado confirmada como apegada al estándar de MC-CoC, al estándar de CoC o al estándar de MC-MF. La madera controlada FSC, o bien se le compra como tal a un proveedor o una organización que implementa el estándar de MC-CoC la clasifica como tal. Vea el contenido de [este webinar](#) para obtener más detalles.

**Mezclado** – término abreviado para el mezclado de madera controlada con materiales certificados en la cadena de custodia. El mezclado en la cadena de custodia sucede en los sistemas de crédito y porcentaje.

**Sistema FSC** – término abreviado para la totalidad de actividades relacionados con el FSC que determinan cómo funciona el FSC, incluyendo el desarrollo e implementación de estándares FSC, las operaciones diarias y el involucramiento de actores sociales.

**Sistema de crédito** – sistema de cadena de custodia aplicado al nivel de grupos de productos, el cual permite que una proporción de productos de salida se venda con una declaración de crédito que corresponde a la cantidad de insumos FSC y post consumo. Considerando el o los factores de conversión aplicable(s), los insumos FSC y post consumo pueden acumularse como crédito FSC en una cuenta de créditos. El sistema de crédito permite el mezclado de categorías de materiales. Vea el contenido de [este webinar](#) para obtener más detalles.

**Sistema de porcentaje** – sistema de cadena de custodia que se aplica al nivel de grupos de productos, el cual permite que todos los productos de salida se vendan con una declaración de porcentaje que corresponde a la proporción de insumos FSC y post consumo a lo largo de un determinado espacio de tiempo. El sistema de porcentaje permite el mezclado de categorías de materiales. Vea el contenido de [este webinar](#) para obtener más detalles.

**Sistema de transferencia** – sistema de cadena de custodia que se aplica al nivel de grupos de productos, el cual permite que los productos de salida se vendan con una declaración FSC que es idéntica a la categoría de material y, en su caso, la correspondiente declaración de porcentaje o declaración de crédito con el menor insumo FSC o post consumo por volumen de insumo. El sistema de transferencia no permite el mezclado de categorías de materiales. Vea el contenido de [este webinar](#) para obtener más detalles.

## **Prefacio**

Al FSC se le han estado formulando diversas preguntas fundamentales acerca de las mezclas de material controlado con material certificado: ¿Qué papel debería desempeñar la madera controlada en el FSC? ¿Qué aspecto deberían tener el mezclado y la madera controlada a futuro? ¿Deberíamos siquiera pensar en permitirlo? En caso afirmativo, ¿cómo deberíamos comunicarlo? Durante años, nuestros miembros y actores sociales han tenido puntos de vista fundamentalmente opuestos acerca de estas preguntas; la madera controlada ha sido, de manera constante, un asunto controvertido de primer nivel en nuestra organización.

Hoy, con esta estrategia tenemos por primera vez la oportunidad de avanzar en una dirección acordada con un conjunto de acciones acordadas hacia un objetivo acordado. Encontrar soluciones acordadas entre actores sociales frente a cuestiones verdaderamente espinosas: ¡Este es el FSC en su máxima expresión!

La estrategia es el resultado de tres años de esfuerzos concertados por aclarar preguntas fundamentales en torno al mezclado de material no certificado con material certificado FSC para elaborar productos FSC Mixtos.

Las mezclas de material controlado con material certificado han tenido su contrapartida en el notable crecimiento del número de certificados FSC emitidos. También han conformado un conjunto mínimo de requisitos para salvaguardar los valores sociales, ambientales y económicos de aquellos bosques no certificados de donde se obtuvo material controlado. Con el tiempo, hemos fortalecido estos requisitos y su control, por ejemplo, con la introducción del nuevo estándar de madera controlada y el desarrollo de evaluaciones nacionales de riesgos y evaluaciones nacionales de riesgos centralizadas para sustituir el antiguo sistema de evaluaciones de riesgos realizadas por empresas. Estos esfuerzos están a punto de concluir, y este fue un enorme paso adelante. Sin embargo, nuestros miembros siguieron teniendo inquietudes, las cuales no podían quedar sin respuesta, por lo que emprendimos un proceso, cuyo motor fueron los actores sociales y que abarcó tres años y nos permitió abordarlas y desarrollar la manera de avanzar.

Desde ejercicios de contextualización emprendidos en reuniones regionales celebradas en todo el mundo, además de un taller en el que participaron más de 70 actores sociales distintos de todos los continentes y de todas las cámaras del FSC, hasta consultas a grupos objetivo sobre borradores de la estrategia, siempre nos esforzamos por asegurar que todas las perspectivas estuvieran representadas. Con la ayuda de 15 miembros del FSC que conformaron un grupo de asesores voluntarios, sus aportaciones fueron recopiladas, analizadas, debatidas y transformadas en el documento que ahora tienen ustedes en sus manos. Esta obra colosal concluyó en marzo de 2019 en la 80 Reunión del Consejo Directivo del FSC Internacional, en la que se aprobó el documento de la estrategia.

Esta estrategia ofrece una amplia visión del futuro del mezclado, la madera controlada y los productos FSC Mixtos. Ofrece una guía sobre el aspecto que deberían tener la madera controlada y el mezclado a futuro y lo que todavía nos falta por aclarar acerca de las mezclas y la madera controlada.

Estamos agradecidos con los miembros del secretariado del FSC que colaboraron en el desarrollo de este documento. Queremos expresar nuestro particular agradecimiento a la dedicación y determinación sobresalientes de Joanna Nowakowska, quien encabezó el desarrollo del documento. Además, queremos agradecer a todos los miembros del grupo asesor de la estrategia de madera controlada y a todos los miembros del FSC que participaron en las numerosas reuniones, llamadas, consultas y discusiones sobre estos temas en torno a esta estrategia. Sin sus esfuerzos, jamás habríamos podido alcanzar este punto culminante de una estrategia para productos FSC Mixtos y madera controlada con toda la oportunidad que significa para el FSC a futuro.

Hans Djurberg, Presidente del FSC

“Para alcanzar nuestra meta de *“Bosques para Todos para Siempre”*, será necesario hacer un cambio radical en los impulsores políticos y económicos del manejo forestal en todo el mundo, de manera que se promuevan verdaderamente las prácticas responsables.”

Kim Carstensen, Director General, FSC AC  
[Plan Estratégico Global del Forest Stewardship Council 2015–2020](#)

## **Introducción**

### **El contexto**

En la actualidad el FSC depende mucho de la presencia y permanencia de los productos FSC Mixtos y, por extensión, de la madera controlada que se utiliza para producirlos. El material FSC Mixto es el que predomina en el sistema FSC y el que genera la principal fuente de ingresos para los costos operativos del FSC. El mezclado de materiales certificados con insumos no certificados se utiliza en muchos esquemas para facilitar el acceso a los sistemas. En el sistema FSC, la madera controlada es el insumo no certificado, el cual se mezcla con material certificado FSC en la elaboración de productos FSC Mixtos.

El concepto de madera controlada se introdujo por primera vez en 1997 para abordar el problema del acceso a través de aumentar los suministros y disminuir los costos reportados por mantener separado el material certificado FSC del material no certificado. Una de las metas principales de este concepto era aumentar la visibilidad del FSC en el mercado, pero sin dejar de evitar las fuentes inaceptables.

No obstante, el concepto del mezclado de madera controlada con material certificado destacó el conflicto entre credibilidad y accesibilidad del sistema FSC debido a una creciente complejidad y a la implementación contradictoria de los requisitos de la madera controlada. Este conflicto daña el potencial de usar madera controlada como un impulsor para incrementar el área certificada FSC y ampliar el impacto del FSC más allá de la certificación. Asimismo impide que el FSC aproveche a plenitud el potencial de la madera controlada como una ventaja competitiva y en el fomento a las mejoras en el manejo forestal de áreas no certificadas.

En respuesta a esto, el FSC ya comenzó a realizar evaluaciones nacionales de riesgos para países de donde se obtiene madera controlada, cubriendo las cinco categorías de fuentes inaceptables, exigiendo medidas de control para atender los riesgos especificados identificados.

No obstante, puesto que la madera controlada y el mezclado desempeñan papeles significativos en cuanto a garantizar tanto la escala del impacto del FSC, a través de la accesibilidad y presencia comercial, como la credibilidad del FSC, esta estrategia se propone optimizar el papel que desempeñan los productos FSC Mixtos y la madera controlada para llevar a cabo los objetivos estratégicos, en su conjunto, del FSC.

## **El desafío**

Para contribuir al cambio de paradigma descrito en el Plan Estratégico Global 2015-2020 (PEG) y cambiar el rumbo de la destrucción de bosques en el mundo, es necesario que el FSC incremente significativamente su impacto global en el manejo de los bosques del mundo, incluyendo a los bosques certificados FSC y a los no certificados.

El PEG subraya la necesidad de que el FSC fije estándares elevados para el manejo forestal y los difunda mucho más ampliamente en todo el mundo a través de la certificación forestal.

Para poder crecer, el sistema FSC debe ser accesible, para consumidores, minoristas, productores primarios y administradores forestales. Simultáneamente, la credibilidad e integridad del sistema debe garantizarse. Existe una tensión evidente entre la creciente escala de operaciones y el garantizar la credibilidad.

Esta estrategia busca resolver este conflicto.

## **La aspiración**

La estrategia para los productos FSC Mixtos y madera controlada tiene el objetivo de incrementar la escala e impacto del FSC a través de:

- incrementar la certificación de manejo forestal y el uso de material FSC 100%, a través de exhortar a los actores de las cadenas de suministro y a los administradores forestales a elegir la certificación FSC y también a través de un involucramiento activo de organizaciones con ideas afines y en foros relevantes para promover la certificación FSC; y
- aumentar el impacto FSC fuera de la certificación, a través de la implementación de un sistema eficaz de madera controlada, incluyendo evaluaciones de riesgos rigurosas y objetivas, así como medidas de control confiables para abordar los riesgos relacionados con las categorías de la madera controlada con respecto a las categorías de fuentes inaceptables y, a través de un involucramiento activo de organizaciones con ideas afines y en foros relevantes para promover el manejo forestal sostenible.

De esta manera, la madera controlada dejará de ser tan relevante para los productos certificados FSC (con el tiempo). A su vez, esto conducirá a una disminución de la dependencia del sistema FSC en los productos FSC Mixtos y madera controlada que se utiliza para producirlos.

Mientras tanto, el centrarse en aumentar la credibilidad e integridad de los sistemas de madera controlada, a través del monitoreo y la mejora continua, permitirá que la madera controlada continúe respaldando el papel que desempeña el FSC en las discusiones globales sobre temas relacionados con la silvicultura.

En tanto se implementa esta estrategia, la madera controlada debería servir como una herramienta importante para minimizar el uso de material no certificado proveniente

de fuentes inaceptables y como una importante herramienta para incrementar la percepción mundial del FSC, coincidiendo simultáneamente con las tres estrategias principales del PEG (fortalecer el esquema y la gobernanza FSC, aumentar el valor del mercado del FSC y transformar la manera en que trabaja el FSC).



## **1. Objetivo general**

La estrategia FSC para productos FSC Mixtos y madera controlada establece el objetivo fundamental de incrementar el área certificada FSC y el impacto del FSC en las áreas no certificadas, lo cual conducirá (con el tiempo) a una reducción de la dependencia del sistema FSC en los productos FSC Mixtos y la madera controlada utilizada para producirlos.

Para verificar el avance hacia este objetivo general, el FSC desarrollará indicadores medibles en el plazo de un año que permitan una evaluación provisional significativa del progreso para alcanzar las aspiraciones y los objetivos medulares de esta estrategia para 2022.

Los indicadores estarán armonizados con el siguiente Plan Estratégico Global 2021-2026, el cual fijará las metas para incrementar el área certificada y los volúmenes certificados FSC para beneficio de las personas y la naturaleza.

Los indicadores medibles estarán regidos por lo siguiente:

1. Un incremento de la certificación FSC de manejo forestal:
  - Incremento del área y volúmenes certificados;
  - Incremento del área forestal certificada de pequeños propietarios, Pueblos Indígenas y comunidades.
2. Una disminución de la dependencia en la madera controlada:
  - Un mayor número de organizaciones que suministran material controlado a organizaciones certificadas para madera controlada / cadena de custodia están consiguiendo la certificación de manejo forestal FSC;
  - Las organizaciones certificadas para madera controlada / manejo forestal están transitando hacia la certificación FSC de manejo forestal de manera sistemática;
  - Incremento en la utilización de material certificado FSC disponible, es decir, una reducción de las fugas;
  - Incremento en la proporción entre productos fabricados FSC 100% en relación con los FSC Mixtos.

El FSC incentivará el crecimiento de la certificación de manejo forestal, permitiendo que distintos grupos tengan acceso al sistema (por ej., pequeños propietarios) a través de herramientas de certificación amplias, relevantes y creíbles. Las mejoras a los requisitos de madera controlada, su implementación y comunicaciones veraces acerca de la madera controlada conducirán a una mayor confianza por parte de los actores sociales e incentivarán aún más la certificación FSC con base en el apoyo de los actores sociales.

Aún cuando el mezclado y la madera controlada continuarán, éstos se perfeccionarán mediante la simplificación de los estándares de madera controlada, como parte del trabajo en curso y del fortalecimiento del sistema de garantía con datos objetivos. El FSC será transparente acerca de la madera controlada e incrementará su impacto en los bosques no certificados a través de la colaboración con organizaciones con ideas afines.

La resolución del conflicto entre accesibilidad y credibilidad no requerirá hacer concesiones mutuas. En el sistema habrá cabida para grupos importantes (por ej., pequeños propietarios, comunidades) y tipos de industrias (por ej., a través de la relevancia de los futuros requisitos y de la propuesta de valor FSC). Simultáneamente, los requisitos impulsados por datos, el monitoreo del desempeño y una mayor transparencia incrementarán la credibilidad de la madera controlada.

La implementación de esta estrategia estará estrechamente conectada y dependerá de otros elementos del plan de implementación del PEG vigente.

Al acatar las estrategias globales del FSC (fortalecer el esquema y la gobernanza FSC, aumentar el valor del mercado del FSC y transformar la manera en que trabaja el FSC) y tener una estrecha armonización con otros flujos de trabajo estratégicos, esta estrategia influirá y complementará otros procesos que ya están en curso dentro del FSC, evitando la duplicación y metas contradictorias.

## **2. Objetivos**

El objetivo general de incrementar el área certificada FSC, así como el impacto FSC en las áreas no certificadas, los cuales conducirán a una reducción de la dependencia del sistema FSC en los productos FSC Mixtos y la madera controlada usada para producirlos, se detallan a través de cuatro objetivos medulares y cuatro objetivos habilitadores. Estos objetivos proporcionan una respuesta lógicas ante al desafío de esta estrategia.

Los objetivos están interrelacionados y tienen la finalidad de considerarse e interpretarse en su conjunto.

Esta estrategia no incluye detalles, sino solo ejemplos de los posibles mecanismos de implementación. Los detalles se establecerán en el subsiguiente proceso del plan de implementación (vea la sección 4), mientras que la estrategia se centra en demostrar el futuro deseado para el FSC en el contexto de la madera controlada y el mezclado.

La definición de indicadores de éxito, calendarios y recursos, así como la consideración de los ejemplos que esta estrategia proporciona requerirán de planificación, y esto pertenece a las actividades operativas del FSC y no forma parte de esta estrategia.

Los objetivos medulares se describen más detalladamente en la [sección 3](#).

## 8 objetivos de esta estrategia



Figura 1. Objetivos de la estrategia para productos FSC Mixtos y madera controlada

### Objetivos medulares

#### 1. Más bosques certificados FSC

*Hemos incrementado el área de bosques con certificación de manejo forestal de todo tipo de bosques. También tenemos mecanismos para reducir, con el tiempo, la dependencia en material no certificado.*

#### ¿Cómo ayuda este objetivo a reducir la dependencia en los productos FSC Mixtos y la madera controlada?

Una de las principales razones de la dependencia en los productos FSC Mixtos y madera controlada es la disponibilidad limitada de material FSC 100% que se origina en bosques certificados con respecto al estándar FSC más elevado, los Principios y Criterios del FSC (Manejo Forestal). Incrementar la certificación de manejo forestal (MF) puede incrementar la oferta de este material. Simultáneamente, el FSC proporcionará incentivos para incrementar la demanda de éste.

La madera controlada en la certificación de MF (MC-MF) es otra herramienta para proporcionar material que está verificado al nivel del bosque y, por lo tanto, está sujeta a un sistema de verificación más riguroso que la madera controlada que se obtiene a través de la verificación basada en los riesgos, la cual es menos rigurosa

(MC en la certificación de cadena de custodia, MC-CoC). Así pues, este objetivo también abarca el incremento de la certificación de MC-MF.

No obstante, puesto que esta estrategia tiene el objetivo de disminuir la dependencia en todas las formas de madera controlada (incluyendo MC-MF), el FSC quiere que las organizaciones certificadas para MC-MF avancen hacia la certificación de MF. Así pues, el objetivo primordial de la MC-MF sería actuar como una etapa hacia la certificación de MF, mientras que el objetivo primordial de la MC-CoC sería continuar el suministro de materiales controlados.

## **2. Mejora continua, garantía y toma de decisiones a través de datos**

*Hemos fortalecido la integridad y credibilidad de las cadenas de suministro a través de la adopción de tecnologías y sistemas apropiados para brindar transparencia, trazabilidad y garantía de productos y declaraciones FSC.*

Como organización impulsada por datos, el FSC recopila datos verificables para comprender y monitorear el impacto a través del tiempo. Los datos se comparten y utilizan para nutrir de información la toma de decisiones, así como informar a los actores sociales.

### **¿Cómo ayuda este objetivo a reducir la dependencia en los productos FSC Mixtos y la madera controlada?**

Esta estrategia subraya la importancia de obtener datos sistemáticos sobre el desempeño del sistema. Los datos permitirán al FSC garantizar que los requisitos de la madera controlada y su implementación se mejoran continuamente para garantizar la credibilidad. Este tipo de datos permitirá que el FSC comprenda los obstáculos y las oportunidades de reducir la dependencia en los productos FSC Mixtos y madera controlada, incluyendo dónde puede el FSC aplicar incentivos o incorporar requisitos. El análisis de datos permitirá que el FSC introduzca soluciones metódicas y monitoree, de forma sistemática, los avances en la reducción de la dependencia en los productos FSC Mixtos y madera controlada.

Adicionalmente, este objetivo ayuda a lograr una mejora continua y apoyo directo en la implementación en curso y a futuro de los requisitos de madera controlada.

Aún cuando las organizaciones se incentivarán para proporcionar datos de forma voluntaria, algunos tipos de datos podrían exigirse para alcanzar el objetivo general de esta estrategia (por ej., en términos del monitoreo). El FSC garantizará la confidencialidad y seguridad de todos los datos que se proporcionen.

El monitoreo y análisis de datos los realizará el FSC.

## **3. Impacto en áreas no certificadas**

*Influimos en los bosques no certificados mediante la colaboración con gobiernos y otros encargados de la toma de decisiones. Trabajamos en asociación y a través de alianzas estratégicas con organizaciones con ideas afines para aumentar a escala nuestro impacto.*

## **¿Cómo ayuda este objetivo a reducir la dependencia en los productos FSC Mixtos y la madera controlada?**

Para que el FSC alcance su misión, incluyendo a través de esta estrategia, es necesario que se le reconozca como algo más que el propietario de un sistema de certificación. El FSC debe indicar y encabezar la mejora de las prácticas de manejo forestal, no solo en bosques certificados, sino también en áreas forestales y paisajes no certificados. Al mejorar el manejo forestal en los bosques no certificados, participando simultáneamente en la discusión sobre cuestiones globales relacionadas con los bosques, el FSC puede ampliar su impacto. Al hacerlo, el FSC atraerá a más socios y a futuras organizaciones certificadas.

Esta mejora puede lograrse mediante el involucramiento en el combate a las prácticas controvertidas que corresponden a las cinco categorías de madera controlada proveniente de fuentes inaceptables. Al hacerlo, el FSC se percibirá como un actor crucial en el escenario global y se le verá actuando en foros relevantes, preparando activamente el terreno para una expansión futura de su impacto, incluyendo el aumento de la certificación de MF. Esto, a su vez, contribuirá a reducir la dependencia en los productos FSC Mixtos y la madera controlada.

## **4. Comunicaciones**

*Comunicamos de manera transparente, veraz y exhaustiva acerca de madera controlada, mezclado, FSC Mixto y FSC 100% para lograr la verdad en el etiquetado.*

## **¿Cómo ayuda este objetivo a reducir la dependencia en los productos FSC Mixtos y la madera controlada?**

Este objetivo busca asegurar comunicaciones exhaustivas y veraces acerca del mezclado en el sistema FSC, incluyendo sus ventajas y desventajas. Actores FSC clave, incluyendo grupos ambientalistas y sociales, han manifestado que una comunicación veraz es una condición previa para aceptar la existencia sostenida del mezclado y la madera controlada. Es de esperar que este apoyo incremente todavía más la credibilidad del FSC y atraiga a nuevas organizaciones certificadas o socios.

Una comunicación exhaustiva incluye muchos aspectos de los productos FSC Mixtos y la madera controlada, tales como las etiquetas FSC y una gama de herramientas de comunicación que explican de manera homogénea e instruyen a los actores sociales sobre estos temas. Así, al estar informados, los actores sociales pueden diferenciar más claramente entre las etiquetas y materiales FSC, y esto conduce a una preferencia por los FSC 100%. De esta manera, las comunicaciones ayudan a reducir la dependencia en el FSC Mixto y la madera controlada.

Una comunicación veraz deberá basarse en datos objetivos, por lo que está estrechamente ligada al objetivo medular 2.

## Objetivos habilitadores

Los siguientes objetivos se refieren a elementos del PEG que, aunque son esenciales para lograr que esta estrategia tenga éxito, suceden totalmente como parte de otros flujos de trabajo estratégicos que no están determinados por esta estrategia.

### 5. Herramientas de certificación

*Tenemos herramientas efectivas y eficaces para ayudar a todas las partes interesadas a acatar los estándares y conseguir la certificación.*

Este objetivo habilita el objetivo medular 1 y está relacionado, entre otras cosas, a herramientas que habilitan la certificación de MF de los pequeños propietarios, que son proveedores esenciales de madera controlada. Otros ejemplos de soluciones que respaldan la certificación de MF incluyen la certificación de servicios del ecosistema o de productos forestales no maderables.

Las herramientas de certificación también son relevantes para la certificación de cadena de custodia (CoC), al proporcionar, por ejemplo, evaluaciones de riesgos FSC de alta calidad y objetivas.

[Plan de implementación FSC](#), referencias: 11, 20.

### 6. Requisitos simplificados

*Usamos procesos y procedimientos eficaces y creíbles para alcanzar un marco normativo simplificado, factible, estable y fácil de entender para el mezclado y la madera controlada. Tenemos un proceso de comunicación adecuado para hacer que organizaciones certificadas y actores sociales estén conscientes de su contenido e intención en el terreno.*

Este objetivo habilita los objetivos medulares 1 y 2. Los requisitos simplificados<sup>1</sup> son esenciales para la accesibilidad y credibilidad de la certificación FSC. Esta estrategia reconoce la importancia de los diversos elementos de los requisitos y su desarrollo que son fundamentales para la simplificación (por ej., evaluación de impactos, estabilidad, factibilidad, resultado de los requisitos, monitoreo y evaluación, aplicabilidad y el grado de adaptación a las condiciones locales/regionales que está permitido, un enfoque integrado basado en el riesgo, y una comunicación rigurosa).

Los requisitos simplificados pueden tanto determinarse por datos objetivos como determinar y permitir la recopilación de tales datos (Objetivo medular 2).

[Plan de implementación FSC](#), referencias: 1, 4, 6, 8.

---

<sup>1</sup> Más enfocados, eficientes.

## 7. Relevancia regional

*Reconocemos las realidades regionales y transfronterizas y adaptamos el sistema FSC en consecuencia, en armonía con la misión del FSC.*

Este objetivo habilita los objetivos medulares 1 y 3. La relevancia regional es esencial para la aplicabilidad del sistema FSC en el terreno. Esto incluye la adaptación de los requisitos FSC o la construcción de la presencia FSC en áreas de especial atención.

[Plan de implementación FSC](#), referencia: 12.

## 8. Valor del manejo forestal sostenible

*Creamos una propuesta de valor intensificada y los beneficios del manejo forestal sostenible desde los propietarios/administradores de bosques hacia los consumidores.*

Este objetivo habilita el objetivo medular 1. La demanda del mercado o el apoyo de grupos de actores sociales ambientales o sociales son esenciales para crear interés en la aceptación de la certificación FSC. En consecuencia, definir el valor del manejo sostenible conforme al FSC incentiva directamente y respalda la certificación FSC.

[Plan de implementación FSC](#), referencias: 25, 27.

## **3. Acciones para alcanzar los objetivos medulares**

Esta sección contiene acciones que conducirán a alcanzar los objetivos medulares señalados en la [sección 2](#). Las acciones propuestas bajo un objetivo son, a menudo, igualmente relevantes para otros objetivos. Así pues, esta sección debería leerse como un todo.

La mayoría de las acciones para esta estrategia se desarrollaron con la aspiración de crear incentivos reales en el sistema FSC para incrementar la cantidad de material FSC 100% disponible (es decir, a través de incrementar la certificación de MF y a través de la implementación de la Estrategia FSC de Marketing). Al implementar esta estrategia, los incentivos deberían favorecerse por encima de los requisitos del marco normativo FSC. No obstante, en ciertos casos, algunos requisitos tendrán que incorporarse o modificarse para garantizar la reducción gradual de la dependencia en los productos FSC Mixtos y la madera controlada.

Con la implementación de esta estrategia, el FSC aplicará soluciones innovadoras, las cuales tendrán que someterse a pruebas antes de que puedan usarse completamente. Así pues, algunas acciones de esta estrategia pueden tener que ajustarse de acuerdo con los resultados de las pruebas piloto y el análisis de sus impactos y eficacia.

Algunas de las acciones proporcionan más detalles sobre elementos del PEG y ayudarán a la implementación del mismo. Donde proceda, las referencias a las

acciones del plan de implementación del PEG están incluidas bajo cada una de las acciones.

## 1. Más bosques certificados FSC

### Incrementar la oferta de FSC 100%

1.1. Incentivar la certificación de MF y MC-MF en las cadenas de suministro que entregan material no certificado.

1.1.1. Recompensar a las organizaciones por incrementar activamente el área de bosque certificado en sus áreas de suministro.

*Por ejemplo, recompensar a las organizaciones que crean condiciones que facilitan la certificación de proveedores no certificados, tales como brindar acceso a apoyo financiero.*

1.1.2. Facilitar la cooperación entre entidades de las cadenas de suministro para apoyar la certificación de MF.

1.1.3. Incentivar y promover la certificación de MF o de MC-MF de los propios bosques de una organización que, en la actualidad, se usan para suministrar madera controlada conforme a MC-CoC a sus propias instalaciones.

*Actualmente está prohibido que los propios bosques de una organización suministren material controlado conforme a MC-CoC, a menos que se hubiera programado una evaluación de riesgos FSC para la totalidad de las cinco categorías de madera controlada para un área que abarcara los bosques a más tardar el 31 de diciembre de 2017.*

1.1.4. Incentivar y promover la certificación en grupo de MF y MC-MF, incluyendo el desarrollo de un enfoque del paisaje para la certificación en grupo.

1.2. Facilitar el uso del estándar de MC-MF (FSC-STD-30-010).

1.2.1. Armonizar los requisitos de MC-MF con los requisitos del MF.

*Armonizar significa que el estándar de MC-MF estará conformado por los requisitos de MF que corresponden con las categorías de MF y estén dentro del alcance de estas últimas.*

Los requisitos para la conversión del estándar de MC-MF coincidirán con los resultados del proceso sobre la [Política FSC sobre conversión](#).

1.2.2. Limitar a las siguientes dos opciones el uso a futuro del estándar de MC-MF.



- (a) Usar la certificación de MC-MF como un paso voluntario interino hacia la certificación de MF.

Cuando una Organización elige conseguir la certificación FSC de MF, también puede optar por buscar el certificado de MC-MF como un paso interino a través de un enfoque gradual. Una vez que la Organización ha obtenido la certificación de MC-MF, se exige que siga las condiciones establecidas para alcanzar la certificación de MF plena.

- (b) Usar la certificación de MC-MF como una posible medida de control obligatoria al implementar el estándar de MC-CoC.

En ciertas situaciones, el estándar de MC-MF podría convertirse en una medida de control requerida para mitigar ciertos riesgos identificados en la evaluación nacional de riesgos (centralizada). La Organización también podría determinar la certificación de MC-MF como la medida de control más robusta para mitigar el riesgo. En estas condiciones, el proveedor no tiene que buscar la certificación plena de MF una vez que se ha logrado la certificación de MC-MF.

### **Incrementar la demanda de material FSC 100%**

- 1.3. Incentivar la máxima utilización del material FSC certificado disponible<sup>2</sup> a través, entre otros, de:

1.3.1. Promover el uso de FSC 100% de una manera que la ponga de relieve en el mercado sin desacreditar las otras etiquetas FSC;

1.3.2. Incentivar el uso de material FSC 100% y/o madera controlada de la MC-MF FSC dentro del estándar de CoC.

*Por ejemplo, mediante una ponderación mayor del material FSC 100% o de MC-MF versus material MC-CoC bajo el sistema de crédito o porcentaje, o la exclusión de ciertos productos de madera del sistema de porcentaje.*

- 1.4. Incrementar el uso del material FSC 100%.

1.4.1. Alcanzar un incremento de la proporción de material FSC 100% que usa un solo titular de certificado con el tiempo, a costa de la proporción de madera controlada, incluyendo, entre otros, las recompensas por utilizar una mayor cantidad de FSC 100% con el tiempo.

La recompensa debería permitir a las organizaciones incrementar aún más el área certificada en las áreas de suministro (vea 1.1.1).

1.4.2. Alcanzar una disminución de las ventas de FSC 100% con una declaración FSC de menor categoría o sin declaración FSC para reducir la fuga de material certificado.

---

<sup>2</sup> En la actualidad, existen casos donde el material certificado FSC disponible no se utiliza y el material se degrada a una declaración FSC más baja o se vende sin declaración FSC.

[Plan de implementación FSC](#), referencias: 25, 27.

## 2. Mejora continua, garantía y toma de decisiones a través de datos

2.1. Incluir aspectos de madera controlada y mezclado en nuevas soluciones basadas en datos y tecnología.

2.1.1. Considerar la recopilación de los datos apropiados correspondientes al mezclado y la madera controlada en una estrategia de datos que abarque a todo el FSC, incluyendo el alcance y tipo de datos que habrán de recopilarse y su condición de obligatorios o voluntarios.

2.1.2. Mapear los riesgos identificados en las evaluaciones de riesgos FSC.

2.1.3. Usar tecnologías de identificación de madera para verificar el origen geográfico de los materiales de madera controlada, y hacer que los requisitos sobre el origen del material y la implementación de los requisitos estén más centrados y eficientes ('simplificados').

2.1.4. Respalda la integridad de las cadenas de suministro en la obtención de materiales de madera controlada, mediante el uso de:

(a) Estándares de datos interoperables que habilitan un flujo de datos sencillo y seguro desde los sistemas utilizados por organizaciones certificadas hasta los sistemas utilizados por el FSC, entidades de certificación y Accreditation Services International (ASI).

*Por ejemplo, datos del proceso de certificación, datos del rastreo por GPS y sistemas de monitoreo utilizados en los procesos de certificación.*

(b) Sistemas de monitoreo de volúmenes y operaciones basados en las tecnologías más recientes (por ej., cadena de bloques (*blockchain*)).

2.1.5. Habilitar el análisis y monitoreo de los datos de auditoría a través de:

(a) Presentación de informes en línea, vínculos de habilitación entre datos de MF y CoC para respaldar la trazabilidad;

(b) Plantillas estandarizadas para facilitar la presentación de datos de auditoría en un formato estándar y usando categorías de datos estandarizadas;

(c) Herramientas para una presentación sencilla y directa de los datos de monitoreo y desempeño por parte del FSC.

2.2. Monitorear los avances en el incremento de la certificación de MF y la reducción de la dependencia en la madera controlada del sistema FSC y corregir el curso de la implementación de esta estrategia según proceda.

*Por ejemplo, mediante el monitoreo de la cantidad de material de madera controlada en relación con el material FSC 100%.*

2.3. Asegurar la mejora continua del desempeño de los requisitos de madera controlada y su implementación.

2.3.1. Reunir, analizar y utilizar datos en la toma de decisiones aplicable que conduzcan a requisitos de madera controlada más eficaces y a una implementación más eficaz.

*Por ejemplo, en las decisiones acerca de los cambios a requisitos, incentivos, intensidad y calidad de las auditorías, cumplimiento de los requisitos, uso de un enfoque basado en el riesgo, etc. Los datos deberían incluir, entre otros, áreas de obtención, volúmenes, posibilidad y eficacia de la mitigación de riesgos.*

[Plan de implementación FSC](#), referencias: 7, 13, 38.

### 3. Impacto en las áreas no certificadas

3.1. Desarrollar la colaboración con organizaciones con ideas afines<sup>3</sup> en:

(a) Esferas prioritarias de elevada preponderancia que corresponden directa o indirectamente a las categorías de madera controlada de fuentes inaceptables.

*Por ejemplo, derechos de los pueblos indígenas, derechos laborales, enfoque de paisaje del cambio climático.*

(b) Desarrollo, mapeo y uso de evaluaciones de riesgos impulsadas por datos dentro y fuera del sistema FSC.

[Plan de implementación FSC](#), referencias: 20, 22, 23.

### 4. Comunicación

4.1. Cambiar la redacción del texto en la etiqueta FSC Mixto con el fin de que refuerce la verdad en el etiquetado. Decidir acerca de la redacción futura en el plazo de un (1) año después de haber sido aprobada esta estrategia.

4.2. Permitir que las organizaciones certificadas FSC emitan comunicaciones acerca de la madera controlada en apego a los objetivos de esta estrategia. En caso de que elijan hacerlo, es necesario que usen un o unos enunciados e instrucciones estandarizados que serán desarrollados por el FSC.<sup>4</sup>

4.3. Brindar una comunicación exhaustiva y veraz, así como educación sobre los conceptos de mezclado y madera controlada, además de las etiquetas, a

---

<sup>3</sup> La colaboración no significa el reconocimiento mutuo de otros esquemas de certificación.

<sup>4</sup> Esto no incluye una tolerancia automática para trasladar declaraciones sobre madera controlada en facturas a organizaciones no certificadas; esto se examinará más a fondo en los procesos de implementación. El traslado de declaraciones de madera controlada a compradores no certificados no se permite actualmente en los requisitos del FSC.

actores sociales internos y externos. Al hacerlo, usar la gama completa de medios de comunicación disponibles (por ej., sitios web, aplicaciones, videos de YouTube, códigos QR, programas de recompensas, juegos).

- 4.4. Comunicar la contribución del FSC a cuestiones silvícolas en distintos foros, incluyendo contribuciones a través de la certificación de MF y las evaluaciones FSC.

[Plan de implementación FSC](#), referencias: 28, 29.

## **4. Implementación**

Esta estrategia coincide con el enfoque a largo plazo del Faro 2050, tal y como se presenta en el PEG, el cual define las ambiciones de mayor nivel del FSC. Esta estrategia deberá contribuir al cambio de paradigma descrito en el PEG.

Los calendarios exactos para la implementación de esta estrategia, los detalles de las acciones y los indicadores clave de desempeño de las acciones se establecerán como parte del desarrollo del plan de implementación y no están sujetos a esta estrategia.

El desarrollo del plan de implementación está programado para quedar terminado en 2019.

El FSC informará periódicamente a sus actores sociales acerca de la implementación de esta estrategia.

## **Bibliografía**

*Forest Stewardship Council® Plan Estratégico Global 2015–2020: Trabajando en pos de tener Bosques para Todos para Siempre. Un FSC® más contundente, más fuerte y más eficaz.* (También disponible en <https://ic.fsc.org/file-download.global-strategic-plan-2015-2020-spanish.a-2677.pdf>).

*Plan de Implementación FSC.* (También disponible en <https://ic.fsc.org/file-download.plan-de-implementacin-fsc-2017.a-2767.pdf>).

Política FSC sobre conversión. <https://ic.fsc.org/es/fsc-system/current-processes/fsc-policy-on-conversion>.

Evaluaciones de riesgos FSC: Evaluación del riesgo para las categorías de madera controlada. <https://ic.fsc.org/en/what-is-fsc-certification/controlled-wood/risk-assessments>.

FSC-STD-01-001 V5-2 *Principios y Criterios para el Manejo Forestal Responsable del FSC.* (También disponible en <https://ic.fsc.org/file-download.principios-y-criterios-para-el-manejo-forestal-responsable.a-2646.pdf>).

FSC-STD-01-003 (Versión 1-0) *Criterios de Elegibilidad para SLIMF.* Estándar FSC. (También disponible en <https://ic.fsc.org/file-download.criterios-de-elegibilidad-para-slimf.a-2547.pdf>).

FSC-STD-20-012 (Versión 1-1) *Estándar para la Evaluación de Madera Controlada FSC en Empresas de Manejo Forestal*. (También disponible en <https://ic.fsc.org/file-download.standard-for-evaluation-of-fsc-controlled-wood-in-forest-manatement-enterprises.a-430.pdf>).

FSC-STD-30-005 V1-1 *Estándar FSC para Entidades de Grupo en Grupos de Manejo Forestal*. (También disponible en <https://ic.fsc.org/file-download.estndar-fsc-para-entidades-grupales-en-grupos-de-manejo-forestal.a-3302.pdf>).

FSC-STD-40-004 V3-0 *Certificación de Cadena de Custodia*. (También disponible en <https://ic.fsc.org/file-download.certificacin-de-cadena-de-custodia.a-2579.pdf>).

FSC-STD-40-005 V3-1 *Requisitos para la Obtención de Madera Controlada FSC®*. (También disponible en <https://ic.fsc.org/file-download.requisitos-para-la-obtencin-de-madera-controlada-fsc.a-2596.pdf>).